

## [Fase 2] Desafio 2 : AUCTUS

Este desafio é proposto pelo consultor Marcos Borges, da Auctus.

A Auctus é uma empresa focada em apoiar outras empresas a padronizar e melhorar seus processos.

[www.auctus.com.br](http://www.auctus.com.br)

**Contexto:** A Auctus usa a forma de atuar da Toyota (Lean ou Enxuto) como referência para buscar melhorias nos processos de seus clientes. O objetivo é tornar os processos mais ágeis, eficazes e previsíveis, com o menor custo possível.

**Problema proposto:** Neste desafio, a Auctus lhes convida a atuar como uma empresa de consultoria contratada para dar sugestões de melhorias para uma indústria, conforme descrito abaixo. Vocês podem sugerir quaisquer alterações, em qualquer ponto da empresa que esteja entre as questões descritas na documentação encaminhada na página seguinte.

### Instruções:

Os pontos deste desafio serão dados conforme abaixo:

- 6 pontos pela qualidade das propostas de melhoria (impacto positivo que teriam na indústria)
- 4 pontos pela clareza na proposição (forma de escrita, qualidade do texto, clareza na explicação, etc.)
- O desafio inteiro corresponderá de 0 a 10 pontos.

As respostas devem ser encaminhadas em **.pdf**, constando com destaque o nome da equipe e seus integrantes.

As respostas devem ser inseridas no portfólio da equipe (ATENÇÃO: compartilhamento apenas com os formadores – caso contrário os demais grupos terão acesso à sua resposta)

Boa Sorte! E qualquer dúvida, enviem um e-mail para: [dje.unicamp@gmail.com](mailto:dje.unicamp@gmail.com)

**Prazo final do desafio 2 [fase 2]: 23 de outubro às 17h**



# Desafio Jovem Engenheiro



Campinas, 14 de outubro de 2014.

Caros,

Como presidente da Pássaro Azul S.A. encaminho abaixo um conjunto de informações sobre minha empresa, para que sua empresa possa avaliar e me repassar propostas de melhoria na nossa gestão.

Atualmente estamos trabalhando no vermelho e se não melhorarmos rapidamente nossa situação, temo que tenha que fechar a empresa no futuro. Gostaria de avaliar se há alguma forma de pagar todas as nossas dívidas e qual o prazo para isso.

Não quero alterar o número de funcionários da minha empresa. E também não pretendo comprar novos equipamentos. De resto, qualquer sugestão seria muito bem vinda.

Como este é um teste para avaliarmos a competência de sua empresa, ela deve trabalhar apenas com base na informação repassada abaixo: não será possível dar maiores esclarecimentos.

Fico no aguardo do documento de sua empresa, para avaliarmos se posteriormente iremos contratá-los para a implantação das melhorias sugeridas.

Atenciosamente,

Mr. Blue Bird

### **A Empresa**

Fabricamos bolas metálicas azuis. Somos conhecidos como a empresa mais tradicional do mercado, com produtos de qualidade. Mas há um grande questionamento, por parte de nossos clientes, com relação aos prazos e custos que ofertamos. A empresa possui uma dívida elevada, hoje na faixa de R\$ 1 milhão. Pagamos 1% ao mês de juros.

### **Demanda atual**

Há demanda para se vender até 100 bolas por dia útil, a um preço de R\$ 880 por bola, pagos em 30 dias após o envio do produto para o cliente. O custo total de produção, excluindo-se as matérias-primas, é de R\$ 400 por bola. O custo total de impostos é de 20% do preço final.

### **Processo produtivo**

Para cada lote de 200 bolas fabricados, a empresa consome:

- 200 bolas metálicas;
- 2 litros de tinta azul;
- 20 metros de papel para embalagem.

Um lote precisa de 16h de produção para estar pronto. As máquinas da empresa só conseguem fabricar um lote inteiro por vez (não faz lotes parciais e nem lotes em paralelo).

### **Turnos**

A empresa trabalha em um único turno: das 8h às 17h. Não há possibilidades de aumentar o número de turnos por questão legal.

### **Estoque**

A empresa tem hoje nos estoques:

- 1000 bolas azuis prontas e embaladas;
- 500 bolas metálicas: a um custo de R\$ 10.000 por pacote com uma centena de bolas;
- 20 litros de tinta azul: a um custo de R\$ 10.000 por litro;
- 500 metros de papel para embalagem: a um custo de R\$ 1.000 por metro.

Todos os fornecedores garantem a entrega de matérias primas em no máximo 48 horas depois do pedido ser feito pela empresa. E o pagamento deve ser feito em até 60 dias após a entrega dos materiais.